



PENDAPAT KOMISI PENGAWAS PERSAINGAN USAHA
NOMOR 07/KPPU-Pat//V/2017
TENTANG
PEMBERITAHUAN PENGAMBILALIHAN SAHAM (AKUISISI)
FORMAT SOLUTION LTD. OLEH CARGILL PLC.

I. LATAR BELAKANG

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 57 Tahun 2010 tentang Penggabungan atau Peleburan Badan Usaha dan Pengambilalihan Saham Perusahaan yang Dapat Mengakibatkan Terjadinya Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat (PP No. 57 Tahun 2010) jo. Peraturan Komisi Pengawas Persaingan Usaha No. 10 Tahun 2010 tentang Pemberitahuan Penggabungan atau Peleburan Badan Usaha dan Pengambilalihan Saham Perusahaan (Perkom No. 10 Tahun 2010) jo. Peraturan Komisi Pengawas Persaingan Usaha No. 2 Tahun 2013 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Komisi Pengawas Persaingan Usaha No. 13 Tahun 2010 tentang Pedoman Pelaksanaan tentang Penggabungan atau Peleburan Badan Usaha dan Pengambilalihan Saham Perusahaan yang Dapat Mengakibatkan Terjadinya Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat, pada tanggal 22 Desember 2015 Komisi Pengawas Persaingan Usaha (Komisi) telah menerima Pemberitahuan dari Cargill PLC tentang pengambilalihan saham perusahaan Format Solutions Ltd yang telah didaftarkan dengan nomor register A1 48 15.

II. PARA PIHAK

2.1. CARGILL PLC

Cargill PLC adalah sebuah badan hukum yang didirikan berdasarkan hukum negara Inggris dan Wales pada tanggal 1 November 1990, memiliki domisili di Velocity V1, Brooklands Drive, Weybridge, Surrey KT13 0SL United Kingdom. Cargill PLC bergerak di bidang usaha antara lain: *animal feed ingredients, aqua nutrition, asset management, cotton trading, energy volatility management solutions, financial services and risk management.*

Cargill PLC dimiliki oleh Cargill Incorporated. Cargill Incorporated (“Cargill”) adalah sebuah perusahaan privat yang bergerak aktif dalam produksi dan pemasaran produk-produk makanan dan pertanian internasional serta jasa manajemen resiko.

Perusahaan ini didirikan pada tahun 1865 dan memiliki alamat terdaftar pada P.O. Box 9300, Minneapolis, MN 55440, USA.

Cargil Group memiliki berbagai bidang usaha yang tersebar di seluruh dunia, diantaranya adalah Feed Management Systems (FMS). Berikut adalah penjelasan mengenai FMS:

2.1.1. Feed Management Systems (FMS)

Feed Management Systems (FMS) merupakan perusahaan pembuat *nutrition software products*. Produknya antara lain adalah software dengan merek dagang Brill Formulation® Single-Blend & Multi-Blend, dan Feed Ration Balancer®. Produk dispesifikan untuk menyusun komposisi (formula) makanan hewan dengan pencampuran berbagai bahan baku.

Sementara itu, di Indonesia Cargil Incorporated memiliki anak-anak perusahaan yang beroperasi di Indonesia sebagai berikut:

2.1.2. PT. Cargill Indonesia

PT. Cargill Indonesia didirikan dan mulai beroperasi pada tahun 1974, dan saat ini berkantor pusat di Suite 2801 JI, 28th Floor, Wisma 46, Kota BNI, Jl. Jend. Sudirman Kav. 1, Jakarta 10220. Berdasarkan anggaran dasar perubahan terakhir sebagaimana tercantum pada Akta No. 25 tanggal 18 September 2008 oleh Notaris Publik Adrian Djuaini SH. PT. Cargill Indonesia bergerak pada bidang-bidang industri: pakan ternak, pengolahan biji coklat, minyak inti sawit, minyak kelapa, minyak biji sawit, bungkil kelapa dan bungkil inti sawit, ekspor dan perdagangan produk-produk dari minyak kelapa, minyak inti sawit dan minyak biji sawit, serta seluruh hasil produk turunannya, importir umum, distribusi dan jasa konsultasi manajemen di bidang pemrosesan, pengawasan mutu, dan logistik.

2.1.3 PT. Cargill Trading Indonesia

Berdasarkan Akta Notaris Publik Ety Roswitha Moelia No. 13 tanggal 18 Juli 2012, PT. Cargill Trading Indonesia didirikan dan mulai beroperasi pada tahun 2012. PT. Cargill Trading Usaha bergerak di bidang usaha jasa perdagangan, yang meliputi ekspor, impor, dan distribusi barang-barang perdagangan yang berasal dari produk-produk hasil pertanian, antara lain kedelai, jagung, tepung gandum, *soybean meal/pellet*, *rapeseed meal*, *corn gluten meal*, *wheat flour*, *DDGS (Distillers Dried Grains with Solubles)*.

2.1.4. PT. Cargill Foods Indonesia

Berdasarkan Akta Notaris Publik Muhammad Ridha SH No. 111 tanggal 11 Januari 2011, PT. Cargill Foods Indonesia didirikan dan mulai beroperasi pada tahun 2011. Tujuan pendirian perusahaan adalah melakukan aktifitas

konsultasi manajemen usaha, dimana perusahaan melakukan perencanaan dan pembuatan rancangan pengembangan usaha dan melakukan penanaman modal atau saham pada perusahaan lain. Perusahaan beralamat di Wisma 46 Kota BNI lantai 28, Jalan Jenderal Sudirman Kav.1, Jakarta.

PT. Cargill Foods Indonesia memiliki 2 (dua) anak perusahaan yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung yakni PT. Sorini Agro Asia Corporindo Tbk (kepemilikan 98,67 % per 31 May 2014) dan PT. Sorini Towa Berlian Corporindo (kepemilikan 49,43 % per 31 May 2014). Keduanya bergerak dalam industri sorbitol.

2.1.5. Cargil Tropical Holdings Pte Limited

Cargil Tropical Holding Pte.Ltd yaitu sebuah perusahaan yang juga didirikan dan berdomisili di Singapura. Cargil Tropical Holding Pte.Ltd berbentuk *public limited company*. Cargil Tropical Holding Pte.Ltd beralamat di 300 Beach Road #23-01, The Concourse, Singapore 199555. Di Indonesia Cargil Tropical Holding Pte.Ltd memiliki beberapa anak perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan dan pengolahan kelapa sawit.

2.2. FORMAT SOLUTIONS LTD.

Format Solutions Ltd merupakan perusahaan terbatas yang didirikan pada 19 November 2008 berdasarkan *Certificate of Incorporation of a Private Limited Company* No. 6753691 yang dikeluarkan oleh *The Registrar of Companies for England and Wales*. Format Solutions Ltd semula adalah induk perusahaan tertinggi dari Format Group yang terdiri dari Format International Ltd dan Format International Incorporated.

2.2.1. Format Solutions International Ltd.

Format International Ltd adalah perusahaan perangkat lunak (*software*) yang berdomisili dan beroperasi di wilayah hukum United Kingdom (UK). Perusahaan ini didirikan pada tahun 1980 dan memiliki lebih dari 5000 konsumen yang tersebar di 93 negara. Konsumen pengguna perangkat lunak (*software*) terdiri dari perusahaan manufaktur lokal kecil hingga perusahaan multinasional.

Format International Ltd berspesialisasi pada pembuatan dan pemasaran perangkat lunak (*software*), yaitu Format iNDIGO™, yang digunakan untuk mengoptimalkan penggunaan bahan baku dan sumber daya dalam formulasi pakan ternak, binatang peliharaan, dan makanan manusia. Dalam industri

makanan manusia diantaranya digunakan dalam formulasi produksi jus buah, susu, sosis dan produk daging lainnya, sereal sarapan dan makanan ringan, penggilingan tepung terigu dan minuman. Sekitar 20% pendapatan berasal dari sektor makanan manusia. Produk *software*-nya terdiri dari beberapa versi yang disesuaikan dengan skala usaha dan kompleksitas operasional pabrik. Beberapa versi tersebut diantaranya adalah Single Mix®, Multi Mix®, Global Mix®, dan Integra Mix®.

Format memiliki hak cipta (*IP rights*) untuk perangkat lunak yang mereka ciptakan dan sudah melakukan pembaharuan teknologi formulasi generasi ke 4.

III. TENTANG TRANSAKSI

Pada tanggal 8 Desember 2015, Cargill PLC mengambilalih 100% saham dari Format Solutions Ltd (“Format”). Pengambilalihan Format oleh Cargill dilakukan melalui transaksi bebas hutang senilai 8 Juta Poundsterling, ditambah dengan pembayaran yang dilakukan Cargill PLC atas pinjaman direksi Format Solutions Ltd. sebesar 383.075 Poundsterling.

IV. TENTANG ALASAN PENGAMBILALIHAN SAHAM DAN BUSINESS PLAN

Pengambilalihan ini akan memperluas portolio dan jangkauan produk dan jasa formulasi Cargill. Setelah pengambilalihan Format International Ltd, yang merupakan anak usaha dari Format Solution Ltd, akan diintegrasikan ke dalam unit bisnis Cargill Feed Management Systems (“FMS”), yang merupakan unit bisnis terpisah dari Cargill Animal Nutrition. Kombinasi kemampuan *software* (*perangkat lunak*) Format International dengan keahlian Cargill di bidang pakan ternak dan analisa nutrisi diharapkan akan menguntungkan perusahaan dan konsumen.

V. KRITERIA PEMBERITAHUAN

- 5.1. Berdasarkan dokumen menunjukkan bahwa pengambilalihan (akuisisi) saham telah berlaku efektif secara yuridis sejak tanggal 8 Desember 2015;
- 5.2. Pengambilalihan saham perusahaan Format Solutions Ltd oleh Cargill PLC merupakan transaksi pembelian saham oleh perusahaan yang tidak terafiliasi;
- 5.3. Nilai aset gabungan hasil pengambilalihan saham antara Cargill PLC dan Format Solutions Ltd telah melebihi dua setengah triliun rupiah, dan nilai penjualan gabungan telah melebihi lima triliun rupiah. Nilai aset dan penjualan gabungan ini dihitung dari penjumlahan nilai aset dan penjualan masing-masing pihak yang melakukan pengambilalihan saham ditambah dengan nilai aset dan penjualan dari

seluruh badan usaha yang secara langsung mengendalikan atau dikendalikan oleh badan usaha yang melakukan pengambilalihan;

- 5.4. Berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) nomor 57/2010 tentang Penggabungan atau Peleburan Badan Usaha dan Pengambilalihan Saham Perusahaan yang Dapat Mengakibatkan Terjadinya Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat mengatur, mengatur bahwa penggabungan dua perusahaan atau akuisisi saham yang menembus batas aset Rp 2,5 triliun dan atau penjualan Rp 5 triliun wajib lapor kepada komisi;
- 5.5. Bahwa dengan demikian, batasan nilai pengambilalihan saham Format Solutions International Ltd oleh Cargill PLC **Terpenuhi**.

VI. TENTANG PASAR BERSANGKUTAN

6.1. TENTANG PASAR PRODUK

- 6.1.1. Dalam menentukan pasar produk Komisi mengacu kepada Peraturan Komisi Nomor 3 Tahun 2009 tentang Pedoman Penerapan Pasal 1 Angka 10 tentang Pasar Bersangkutan Berdasarkan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli Dan Persaingan Usaha Tidak Sehat ("Pedoman Pasar Bersangkutan").
- 6.1.2. Berdasarkan pedoman tersebut Komisi menganalisis unsur-unsur sebagai berikut:
 - a. Indikator Harga: harga produk yang berbeda-beda secara signifikan mengindikasikan pasar produk yang terpisah dan tidak saling substitusi;
 - b. Karakteristik dan Kegunaan Produk: produk yang memiliki karakteristik dan kegunaan yang berbeda tidak saling mensubstitusi produk lainnya.
- 6.1.3. Cargill group bergerak di bidang usaha produksi dan pemasaran produk-produk makanan dan pertanian serta jasa manajemen resiko. Cargill group juga memiliki kegiatan usaha di bidang perangkat lunak (*software*) formulasi pakan ternak sebelum pengambilalihan, yakni melalui Feed Management Systems (FMS). Feed Management Systems (FMS) merupakan perusahaan pembuat *nutrition software products*, yaitu software yang dispesifikan untuk menyusun komposisi (formula) makanan hewan dengan pencampuran berbagai bahan baku. Produknya antara lain adalah software dengan merek dagang Brill Formulation®Single-Blend & Multi-Blend, dan Feed Ration Balancer®;
- 6.1.4. Format Solutions Ltd dan anak perusahaannya, yakni Format International Solution Ltd, berspesialisasi pada pembuatan dan pemasaran perangkat lunak (*software*) yang digunakan untuk mengoptimalkan penggunaan bahan baku

dan sumber daya dalam formulasi pakan ternak, binatang peliharaan, dan makanan manusia. Produk softwarena dijual dengan merek dagang yaitu Format iNDIGO™;

- 6.1.5. Berdasarkan hasil penelitian, sebagian kegiatan usaha (produk/jasa) antara Format Solutions International Ltd dan anak perusahaannya memiliki karakteristik dan kegunaan yang sama dengan kegiatan usaha (produk/jasa) Feed Management Systems (FMS) yakni pada perangkat lunak (*software*) formulasi pakan yang diantaranya dapat digunakan untuk formulasi pakan ternak. Produk tersebut saling mensubstitusi, dan saling bersaing. Hal tersebut menjadi indikasi bahwa Format Solutions International Ltd dan anak perusahaannya memiliki pasar produk yang sama dengan Cargil PLC dan grup;

6.2. TENTANG PASAR GEOGRAFIS

- 6.2.1. Dalam menentukan pasar geografis, Komisi melakukan analisis terhadap biaya transportasi, lamanya perjalanan, tarif, dan peraturan-peraturan yang membatasi lalu lintas perdagangan antar kota/wilayah pemasaran;
- 6.2.2. Produk perangkat lunak (*software*) Cargil PLC dan grup dipasarkan di seluruh dunia, begitu juga dengan produk perangkat lunak (*software*) Format Solutions Ltd dan anak perusahaannya. FMS tidak memiliki penjualan langsung ke Indonesia, dimana penjualan yang pernah terjadi dilakukan melalui pihak ketiga. Begitu juga penjualan produk perangkat lunak (*software*) Format Solutions Ltd dan anak perusahaannya
- 6.2.3. Berdasarkan penelitian diketahui bahwa dalam pemasaran produk perangkat lunak (*software*) para pihak maupun pesaing, tidak ada peraturan pun yang mengatur batasan wilayah pemasaran sehingga produk dapat didistribusikan di mana saja di seluruh dunia, termasuk di seluruh wilayah Indonesia;
- 6.2.4. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa pasar geografis dalam pemberitahuan ini adalah di wilayah Indonesia.

VII. ANALISA DAMPAK AKUISISI

7.1. TENTANG INDUSTRI PERANGKAT LUNAK (*SOFTWARE*) PAKAN TERNAK

- 7.1.1. Perangkat lunak (*software*) pakan ternak adalah *software* yang digunakan dalam melakukan penyusunan komposisi makanan ternak dengan kombinasi bahan-bahan penyusun tertentu untuk jenis hewan tertentu untuk menghasilkan bahan pakan dengan kandungan nutrisi yang memenuhi kebutuhan ternak dan dengan biaya yang rendah (*least cost ratio*);

- 7.1.2. Berdasarkan penelitian Komisi, penggunaan dari software ini diantaranya digunakan di pabrik pakan ternak dan pusat penelitian peternakan/pertanian;
- 7.1.3. Di Indonesia terdapat kurang lebih 76 perusahaan pakan ternak yang terdaftar sebagai anggota Gabungan Perusahaan Makanan Ternak atau yang lebih dikenal dengan sebutan GPMT. Para anggota memiliki pabrik pakan yang tersebar di Sumatera Utara, Padang, Lampung, Tangerang, DKI Jakarta, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Kalimantan Selatan serta Sulawesi Selatan. Kapasitas terpasang dari pabrik pakan ternak saat ini telah mencapai lebih dari 14 juta ton per tahun;
- 7.1.4. Berdasarkan diskusi dengan GPMT, diketahui bahwa untuk menyusun pakan ternak dibutuhkan keahlian formulasi pakan. Formulasi pakan adalah komposisi pakan tertentu untuk jenis hewan tertentu. Formulasi ini akan mempengaruhi efisiensi dan biaya produksi. Dalam formulasi dibutuhkan keahlian nutrisionist dan formulator untuk mengkombinasikan antara kebutuhan spesifikasi pakan yang ingin dihasilkan dengan ketersediaan bahan-bahan baku yang ada. Nutrisionist adalah ahli yang memahami spesifikasi nutrisi yang dibutuhkan oleh hewan tertentu. Sementara formulator merancang campuran bahan baku berdasarkan karakteristik bahan baku yang tersedia. Keahlian nutrisionist dan formulator menjadi kunci dalam memproduksi pakan ternak. Software merupakan alat bantu untuk melakukan olah data dan analisa dalam produksi pakan hewan;
- 7.1.5. Berdasarkan diskusi dengan GPMT, tidak ada perusahaan pembuat software formulasi pakan ternak di Indonesia. Semua perusahaan pakan ternak menggunakan software buatan luar negeri.
- 7.1.6. Terdapat beberapa perangkat lunak (software) pakan ternak di dunia seperti misalnya software dengan merek dagang Brill Formulation® Single-Blend & Multi-Blend, dan Feed Ration Balancer®, Format iNDIGOTM, AFOS, BESTMIX® Feed Formulation, Allix, MixIt, dan lain sebagainya. Selain itu terdapat beberapa software formulasi pakan yang secara gratis didistribusikan seperti Feed Formulation yang dibuat oleh katsuri.info dan feedmu yang dibuat oleh codeplex;
- 7.1.7. Software formulasi pakan ternak biasanya disesuaikan dengan kebutuhan produsen pakan ternak.
- 7.1.8. Bahwa pada umumnya perusahaan produsen pakan ternak tidak berpindah atau sulit untuk berpindah dari software formulasi yang biasa digunakan untuk berpindah kepada software formulasi lain. Hal ini dikarenakan perusahaan tersebut telah menyimpan database formula yang hanya bisa dibuka

menggunakan software formulasi yang biasa mereka gunakan, perusahaan produsen pakan ternak juga mendapatkan dukungan baik teknis dan non teknis dari pembuat software. Selain itu pengguna software telah terbiasa menggunakan software formulasi tertentu sehingga mengganti dengan mengganti software formulasi dengan merk lain akan memunculkan biaya-biaya yang tidak diperlukan oleh produsen pakan ternak. Perusahaan produsen pakan ternak hanya akan berpindah kepada software formulasi lain apabila dukungan software telah berhenti diberikan oleh pembuat software atau perusahaan pembuat software tidak lagi beroperasi.

7.1.9. Bahwa berdasarkan keterangan para narasumber dan produsen pakan ternak, presentase harga software terhadap total biaya produksi pakan ternak sangatlah kecil, hanya sekitar 0,5% hingga 1%. Namun keberadaan software formulasi pakan sangatlah penting bagi perusahaan pabrikan pakan ternak, sebab tanpa adanya software formulasi pakan, pabrikan tidak dapat memproduksi pakan ternak yang sesuai dengan spesifikasi kandungan nutrisi yang dibutuhkan ternak dengan biaya yang serendah mungkin (*least balance ratio*).

7.1.10. Pada umumnya perusahaan produsen pakan ternak memilih software formulasi berdasarkan kelengkapan fitur dan data yang dimiliki pada sebuah software. Perusahaan juga mempertimbangkan dukungan dari pembuat software, karena dukungan dari pembuat software sangatlah penting bagi pengguna ketika menghadapi masalah teknik dan non-teknis.

7.2. TENTANG PEMASARAN PRODUK SOFTWARE FORMULASI PAKAN OLEH PARA PIHAK

7.2.1. Bahwa berdasarkan keterangan para pihak dan narasumber, baik FMS dan Format Solutions tidak memiliki anak usaha ataupun agen dalam memasarkan produk software formulasi.

7.2.2. Bahwa berdasarkan informasi yang disampaikan para pihak, dijelaskan bahwa baik FMS dan Format Solutions tidak menjadikan Indonesia sebagai target market mereka.

7.2.3. Bahwa kebebasan memilih software formulasi pakan berada di pabrikan pakan dan konsumen memiliki kebebasan untuk membandingkan masing-masing produk yang ada di pasaran.

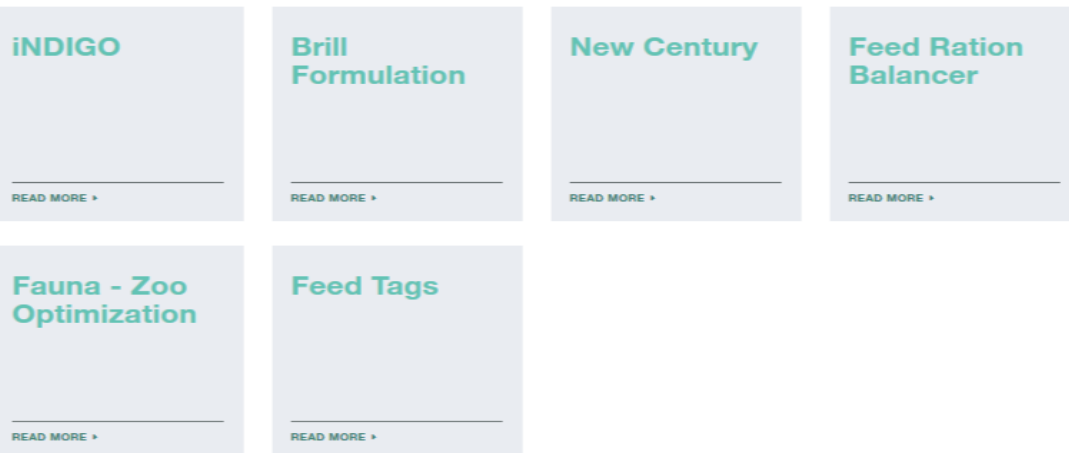
7.2.4. Bahwa berdasarkan penelitian Komisi, saat ini pemasaran produk Brill Formulation® dan Format iNDIGO™ dilakukan oleh Format Solutions dan melalui website www.formatsolutions.com. Hal ini menunjukkan bahwa Cargill telah menggabungkan pemasaran kedua produk dibawah satu bendera yakni Format Solutions.

Formulation

You need to know everything, all at once. The sophisticated algorithms and optimization engines that drive our formulation products help put it all within your grasp. This includes making sure you can produce the diets you need today in the most cost-effective way, while also planning your cost structure for tomorrow.

We know that great formulation software is about more than just least-cost. It's about garnering the right nutritional profiles from what's on the market today – not yesterday. It's about managing formulas in real time and getting them into production faster. It's about meeting customer specifications while ensuring compliance with new regulations.

Format Solutions can help you with all of this, making sure everyone on your team can get the data they need from an easy-to-use interface. It starts with our flagship product: iNDIGO™.



8.3. TENTANG DAMPAK AKUISISI

8.3.1. Bahwa berdasarkan keterangan dan informasi yang diperoleh Komisi menyimpulkan bahwa baik FMS dan Format Solutions merupakan pemain yang cukup besar dalam pasar software formulasi pakan. Karena itu akuisisi akan memperkuat posisi Cargill dalam pasar software formulasi pakan dan sebagai perusahaan yang terintegrasi di industri agrikultural serta pakan ternak.

8.3.2. Bahwa berdasarkan keterangan konsumen dan para narasumber, tidak ada kekhawatiran mengenai akuisisi Format Solutions oleh Cargill. Namun diharapkan baik Format Solutions maupun Cargill tidak menghentikan penjualan produknya ataupun dukungan atas produk software formulasi pakan ternak yang diproduksi oleh Format Solutions atau FMS. Hal ini dikarenakan bahwa konsumen kesulitan untuk berpindah kepada software formulasi lain, apabila telah terbiasa menggunakan software formulasi tertentu.

8.3.3. Bahwa Komisi menilai bahwa pasca akuisisi terdapat potensi Cargill untuk tidak menjual software formulasi pangan ataupun tidak memberikan dukungan teknis dan non teknis kepada konsumennya antara lain produsen pakan ternak sebagai pesaing Cargill sebagai produsen pakan ternak.

8.3.4. Bahwa dikarenakan konsumen memiliki kebebasan untuk memilih software formulasinya maka Komisi menilai bahwa pasca akuisisi tidak mengakibatkan adanya potensi adanya anti persaingan.

VIII. KESIMPULAN

Berdasarkan informasi dan analisis diatas Komisi menyimpulkan sebagai berikut:

- 9.1. Bahwa produk software formulasi pakan ternak, merupakan salah satu komponen utama pada produksi pakan ternak, khususnya untuk produsen pakan ternak besar dan menengah. Di Indonesia sendiri tidak ada perusahaan yang memproduksi software formulasi pakan ternak, semua software formulasi pakan ternak diimpor dari luar negeri.
- 9.2. Bahwa akuisisi Cargill terhadap Format Solutions, memperkuat posisi Cargill sebagai perusahaan yang memproduksi software formulasi dan sebagai perusahaan yang terintegrasi pada bidang agrikultura dan pakan ternak.
- 9.3. Bahwa berdasarkan kebebasan konsumen untuk memilih produk software, maka tidak ada kekhawatiran adanya potensi anti persaingan yang ditimbulkan akibat akuisisi. Namun dikarenakan Cargill merupakan perusahaan yang juga memproduksi pakan ternak, maka penguasaan software formulasi pakan ternak dikhawatirkan Cargill akan menghentikan penjualan atau menghentikan dukungan teknis dan non teknis kepada konsumen pada produk software formulasi pakan ternak.
- 9.4. Bahwa konsumen yang telah menggunakan software formulasi pakan ternak baik yang diproduksi oleh FMS dan Format Solutions, akan kesulitan untuk berpindah kepada software formulasi lain. Karena itu dukungan teknis dan non teknis dari FMS dan Format Solutions masih terus dibutuhkan oleh konsumen.
- 9.5. Bahwa karena itu diperlukan syarat-syarat (*remedies*) agar akuisisi Cargill tidak menimbulkan praktek monopoli dan/atau persaingan usaha tidak sehat:
 - a) Cargill Plc tetap menjual produk software formulasi pakan ternak kepada masyarakat dan pabrikan pakan ternak secara terbuka, tidak diskriminatif dan tidak eksklusif kepada pabrikan pakan ternak tertentu.
 - b) Cargill Plc tetap memberikan dukungan teknis dan non teknis terhadap produk software formulasi pakan ternak kepada konsumennya.
 - c) Cargill Plc akan melaporkan hasil pelaksanaan kegiatan penjualan produknya kepada konsumen di Indonesia kepada KPPU selama dua tahun semenjak Pendapat ini disahkan oleh Komisi.

IX. PENDAPAT

Berdasarkan kesimpulan di atas, Komisi berpendapat tidak terdapat praktek monopoli dan persaingan usaha tidak sehat dengan syarat-syarat yang telah ditetapkan dalam kesimpulan dalam Pengambialihan Saham Format Solutions International Ltd oleh Cargill PLC.

Ditetapkan di Jakarta
pada tanggal 2 Mei 2017
Komisi Pengawas Persaingan Usaha,
Ketua,

T.t.d

Muhammad Syarkawi Rauf