

PERSAINGAN DI BISNIS ONLINE PLATFORM

**TYOLOGY PRILAKU ANTI
PERSAINGAN**

WHAT IS ONLINE PLATFORM ON ANTITRUST?

“Un undertaking operating in two or more (multisided) markets, which uses the internet to enable interactions between two or more distinct but interdependent groups of users so as to generate value for at least one of the groups”

(European Commission)

CHARACTERISTICS ONLINE PLATFORM (1)

- 1. Network effects**
- 2. Data mining**
- 3. Economies of scale**
- 4. Digital ecosystem**

TYOLOGY OF ANTICOMPETITIVE CONDUCTS

- 1. Ecosystem distrupction: Kill zone expropriation**
- 2. Cartel**
- 3. Abuse of market power**
- 4. Merger and acquisition**
- 5. Barrler to entry**

THE KILL ZONE

- **Perusahaan platform digital menyediakan ecosystem untuk bisnis baru dalam bentuk aplikasi platform. Dinamika inovasi memberi power serta memungkinkan pemilik platform untuk meNgubah, mengganti, bahkan menghancurkan platformnya. Karena itu, semua aplikasi yang terbangun dari platform itu berada dalam zona kontrol dari pemilik platform, yang se waktu2 dapat dihancurkan, “the kill zone”;**
- **Microsoft III di US dalam kasus Microsoft operating system. Gterhadap Netscape yang semakin populer, Microsoft mengintegrasikan browsernya ke dalam OS. Ini berarti setiap pembeli Microsoft OS tidak perlu membeli browser secara terpisah;**

PRICE PARITY CLAUSES – PREDATORY ON ONE SIDE BUT OVER CHARGED ON OTHER SIDE

- **Europe cases: contractual agreement where external users not charge prices that is higher than prices charged by other platforms;**
- **Sebagai double sided markets, platforms dapat mencharge dengan harga murah bahkan freen pada satu sisi pasar, tetapi over charging di sisi pasar yang lain;**

CARTEL & TACIT COLLUSION

- 1. Salah satu otoritas di Eropa Timur (Ukraine?) telah menemukan bahwa penyesuaian² pasar telah dilakukan oleh pelaku bisnis online melalui algoritme;**
- 2. Disclose product and market informations memudahkan tindakan penyesuaian di pasar online. Sistem algorithmic mengirim harga kpd konsumen dan pricing strategy dari pesaing memungkinkan tacit collucion dengan collusive price yang sangat stabil;**

MERGER & ACQUISITION (1)

THE IMPORTANCE OF PORTAL-ECOSYSTEMS

- 1. Akuisisi Android oleh Google (OS): otoritas2 persaingan semata melihat sebagai dua pasar yang berbeda.. And they are right !!!**
- 2. Tapi apakah pekerja2 antitrust ketika itu pernah berpikir bahwa tindakan korporasi yang dilakukan oleh Google adalah ekspansi ekosistem digitalnya lengkap dengan senjata portal2nya yang memungkinkan Google dapat mengontrol sejumlah pasar di kemudian hari?**
- 3. Posisi Google sebagai akibatnya mendominasi sejumlah pasar di ekosistem android, termasuk perluasan asset data yang kian mengokohkan market power Google di sejumlah segmne pasar;**
- 4. DATA, PORTAL ECOSYSTEM PERLU DIPERTIMBANGKAN DALAM MERGER REVIEW;**

ABUSE OF MARKET POWER (1)

- 1. Bisnis online bersaing membangun pasar dan bukan semata bersaing di pasar yang sudah exist. Akses dan kontrol terhadap data (yang di enforce oleh network effect) menjadi sumber utama kekuatan pasar;**
- 2. Maka kriteria untuk melihat posisi produk di dalam pasar multisided, termasuk dampak langsung dan tidak langsung dari network, penggunaan secara paralel layanan yang sama oleh provider berbeda, switching costs, economies of scale dlm kaitan dengan network effect, akses data dan inovasi... yang dalam banyak hal diperkuat oleh integrasi vertical;**

ABUSE OF MARKET POWER (2)

- 3. Contoh, platforms Apple dan Amazon terintegrasi di pasar upstream dan downstream, dan menjadi pesaing bagi bisnis yang menggunakan platformnya. Ekspansi hulu-hilirnya melalui network effect memungkinkan penambangan data yang meningkatkan daya saing dan menjadi gatekeeper bagi toko2 online dan pasar aplikasi. Situasi ini memposisikan Amazon sbg quasi-monopoly position” yang berpotensi perilaku abusive dan exclusionary (i.e predatory dan discrimination at retail);**

ABUSE OF MARKET POWER (4): NETWORK NEUTRALITY DOCTRINE

- 4. Europe vs Amazon: Pd thn 2018, Komisi Eropa dan Bundeskartellamt melakukan investigasi untuk membuktikan apakah praktek bisnis Amazon terhadap penjual bersifat abusive;**
- 5. Spotify terhadap Apple (2019: Spotify, layanan live streaming, komplain Apple membatasi pilihan2 dan inovasi dimana Apple memainkan dua posisi sebagai pelaku dan wasit;**
- 6. Network neutrality doctrine, terutama terhadap bisnis platform yang terintegrasi secara vertical;**

PENUTUP (1)

- 1. Di tengah kontribusi nyata bisnis online platform terhadap perekonomian, terdapat potensi pelanggaran terhadap hukum persaingan dalam berbagai bentuk: abuse of dominance cartel dan tacit collusion, exclusionary – diskriminasi, predatory pricing;**
- 2. Tetapi KPPU harus lebih hati-hati dalam menangani persoalan-persoalan kompetisi di bisnis online. Bisnis online adalah bisnis yang kompleks, perlu pemahaman secara akurat proses-proses bisnisnya;**
- 3. KPPU mungkin melakukan penyesuaian instrumen analisis yang lebih sesuai dengan karakter online bisnis;**